



**Kampus
Merdeka**
INDONESIA JAYA



PERGURUAN TINGGI SWASTA (PTS)
TERBAIK DI SUMATERA
Klasterisasi Kemdikbud 2020

#UniversitasBungHatta #BungHatta
#BungHattaMuda #Proklamator



LAPORAN RAPAT TINJAUAN MANAJEMEN Dan RENCANA TINDAK LANJUT

UNIVERSITAS BUNG HATTA
TAHUN 2021

A. Pendahuluan

Sesuai dengan Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 Bab III tentang Penjaminan Mutu, manajemen SPMI meliputi Penetapan Standar (P), Pelaksanaan Standar (P), Evaluasi Pelaksanaan Standar (E), Pengendalian Pelaksanaan Standar (P) dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi (P). Lima tahapan dalam manajemen SPMI tersebut dikenal dengan Siklus PPEPP. Sesuai dengan Permenristekdikti Nomor 62 Tahun 2016 Tentang Sistem Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi (SPM Dikti), Pengendalian Pelaksanaan Standar dan Peningkatan Standar Pendidikan Tinggi sebagaimana dimaksud dalam Siklus PPEPP tersebut penting dilakukan setelah pelaksanaan evaluasi pelaksanaan standar melalui audit mutu internal.

Berdasarkan hal di atas, sebagai wujud komitmen terhadap penjaminan mutu akademik di sisi internal di Universitas Bung Hatta, maka Bidang Monitoring dan Evaluasi sebagai salah satu bidang di Badan Penjaminan Mutu memiliki kewajiban untuk selalu menjamin mutu akademik di lingkungan universitas. Adapun tahapan kegiatan penjaminan mutu meliputi:

- a. Kegiatan monitoring yang dilakukan oleh Prodi dan Unit Kendali Mutu Prodi (UKMP) selama Proses Belajar Mengajar (PBM) berlangsung di setiap semester.
- b. Kegiatan evaluasi yang dilakukan setiap semester oleh Gugus Kendali Mutu Fakultas (GKMF) berdasarkan data di Portal dan Elektronik Kinerja Dosen (EKD).
- c. Kegiatan penilaian kinerja dosen berdasarkan hasil GKMF dengan output Rapor Dosen.
- d. Kegiatan Audit Mutu Internal (AMI) yang dilakukan setiap tahun.
- e. Kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) yang dilakukan di tingkat Fakultas dan Universitas. Kegiatan ini merupakan evaluasi dan rencana perbaikan untuk setiap temuan hasil monitoring dan evaluasi yang telah dilakukan oleh tim GKMF dan AMI.

Rapat Tinjauan Manajemen (RTM) pada hakikatnya merupakan salah satu kegiatan wajib yang harus dilakukan suatu institusi perguruan tinggi yang telah melaksanakan Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI). Kegiatan ini dilakukan minimal 1 kali dalam setahun, yang bertujuan untuk meninjau hasil implementasi perbaikan-perbaikan yang direncanakan tahun sebelumnya dan menetapkan rencana perbaikan dari temuan-temuan GKMF dan AMI periode setelahnya.

B. Dasar Pelaksanaan

1. Kegiatan Audit Mutu Internal (Surat Tugas Tim Auditor No. 7700/UM-1/KP/X-2021)
2. Laporan Audit Mutu Internal tahun 2021 TA 2020/2021
3. Kegiatan Monitoring dan Evaluasi oleh GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan Surat Tugas Rektor No. 0127/SK-2/KP/I-2021
4. Laporan GKMF setiap Fakultas pada Semester Gasal dan Genap TA 2020/2021
5. Surat Undangan Rapat Pelaksanaan RTM Nomor.9417/UM-1/XII-2021

C. Tujuan

Adapun yang menjadi tujuan dari Rapat Tinjauan Manajemen adalah sebagai berikut:

1. Meninjau dan mengevaluasi hasil monitoring sistem manajemen mutu terkait kinerja tridarma perguruan tinggi.
2. Menjamin adanya perbaikan yang terus menerus dalam terkait kinerja tridarma perguruan tinggi di lingkungan Universitas Bung Hatta dengan berlandaskan temuan-temuan tim monitoring dan evaluasi GKMF di lingkungan Universitas Bung Hatta.
3. Menjamin ketersediaan rangkaian dokumen mutu mulai dari aktifitas monitoring, evaluasi, dan perbaikan kedepan melalui kegiatan Rapat Tinjauan Manajemen di setiap prodi lingkungan Universitas Bung Hatta
4. Hasil akhir dari RTM ini juga menjadi salah satu alat bagi pimpinan untuk pengambilan keputusan strategis terkait akademik kedepannya di setiap prodi lingkungan Universitas Bung Hatta

D. Mekanisme Pelaksanaan

1. Waktu

Dilaksanakan pada hari Rabu tanggal 15 Desember 2021

2. Tempat

Ruang Sidang Gedung E Lantai 2 Kampus Proklamator I Universitas Bung Hatta

3. Peserta

- Wakil Rektor I, Wakil Rektor II, Wakil Rektor III,
- Dekan di Lingkungan Universitas Bung Hatta,
- BPM, BPP, CDC, LPPM

4. Pimpinan Rapat

Rektor Universitas Bung Hatta

5. Agenda Kegiatan

Rapat Tinjauan Manajemen menindaklanjuti hasil money GKMf 2020.1 dan 2020.2 dan Audit Mutu Internal 2021

E. Hasil RTM dan Rencana Tindak Lanjut (RTL)

Berikut ini diuraikan hasil RTM dan Rencana Tindak Lanjut berupa keputusan dari Pimpinan untuk Pengendalian dan Peningkatan atas setiap temuan dari kegiatan GKMf dan AMI yang telah dilakukan.

Tabel 1. Deskripsi Temuan GKMF TA 2020/2021

| Periode | No | Deskripsi temuan | Akar Penyebab | Akibat | Keterangan |
|-----------------------------|----|---|--|---|---|
| I. Mutu Pembelajaran | | | | | |
| Semester Ganjil | 1 | Belum semua dosen mengupload RPS di portal sesuai dengan format yang distandarkan. | Masih terdapat dosen yang belum melengkapi perkuliahan dengan Rencana Pembelajaran Semester (RPS) sesuai dengan format baru yang sudah distandarkan. | Prodi dan Tim terkendala dalam melakukan monitoring terhadap proses pembelajaran, apakah pelaksanaan pengajaran sudah sesuai dengan RPS yang disusun. | Capaian Kinerja Pembelajaran dengan nilai di bawah nilai 70 , FTSP 17% dari Σ dosen FTI 7%. FIB 5% FPIK 5% FEB 2% FKIP 2% FH – |
| | 2 | Dosen kurang konsisten dalam memberikan materi ajar sesuai dengan RPS yang telah disusun. | Perubahan materi ajar tidak disertai dengan revisi terhadap RPS yang sudah disusun. | Materi perkuliahan yang diberikan tidak terstruktur dan tidak sesuai dengan RPS. | |
| | 3 | Masih terdapat Berita Acara Perkuliahan (BAP) yang kosong di portal. | Dosen kurang disiplin dalam mengisi BAP di portal | Penilaian kinerja dosen tidak maksimal, terkendala dalam salah satu item penilaian yakni kesesuaian konten/materi ajar antara BAP dengan RPS. | |
| Semester Genap | 1 | Masih belum semua dosen mengupload RPS di portal sesuai dengan format yang distandarkan. | Masih ada dosen yang belum menyiapkan RPS mata kuliah, hanya berupa Silabus saja. Dosen sudah menyiapkan RPS mata kuliah yang diampunya, namun dengan format yang beragam | RPS mata kuliah di Prodi belum lengkap dan RPS yang sudah ada belum sesuai dengan yang distandarkan. | Capaian Kinerja Pembelajaran dengan nilai di bawah nilai 70 , FKIP 14% dari Σ dosen FTI 12%. FTSP 9%, FIB 5% FEB 2% FPIK - FH - |
| | 2 | Masih terdapat kealpaan dosen dalam mengisi Berita Acara Perkuliahan (BAP) di portal, sehingga terkendala dalam melihat | Dosen kurang disiplin dalam mengisi BAP di portal. | Terkendala dalam melakukan monitoring terhadap mutu proses pembelajaran, kesesuaian anatara konten/ materi ajar di RPS dengan BAP. | |
| | 3 | Masih ditemukan ketidaksesuaian antara RPS dengan pelaksanaannya yang terekam dalam BAP di portal | Ketidakkonsistenan memberikan materi ajar sesuai dengan RPS yang telah disusun. | Materi perkuliahan yang diberikan pada mahasiswa tidak terstruktur dengan baik. | |

| Periode | No | Deskripsi temuan | Akar Penyebab | Akibat | Keterangan |
|------------------------------------|----|--|---|--|---|
| II. Mutu Penelitian dan PKM | | | | | |
| Semester Ganjil | 1 | Jumlah capaian publikasi Penelitian atau PKM dosen | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurangnya motivasi beberapa dosen untuk menghasilkan penelitian sampai pada tahap publikasi ▪ Masih ada dosen yang belum optimal dalam pengisian EKD, hanya input surat tugas saja, tidak disertai dokumen capaian kinerja. EKD berfungsi sebagai sistem aplikasi dokumentasi data kinerja tridharma PT setiap dosen di Univ. Bung Hatta secara digital. | <p>Tidak tercapainya jumlah capaian standar publikasi penelitian</p> <p>Tidak tersedianya data penelitian mengakibatkan terkendalanya dalam penilaian mutu kinerja penelitian/ PKM</p> | <p>Capaian Kinerja Penelitian dengan nilai di bawah nilai 70, FH 88% dari Σ dosen</p> <p>FPIK 50%</p> <p>FTSP 48%,</p> <p>FEB 38%</p> <p>FKIP 36%</p> <p>FIB 32%</p> <p>FTI 11%</p> |
| | 2 | Kurangnya jumlah penelitian dan PKM yang didanai baik internal maupun eksternal | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Kurangnya motivasi dosen untuk bersaing mendapatkan penelitian yang didanai baik pendanaan internal maupun eksternal | Belum optimalnya jumlah capaian standar pendanaan penelitian | |
| | 3 | Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit, sehingga jumlah capaian pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat belum memenuhi standar capaian perguruan tinggi | Umumnya pelaksanaan PKM dilakukan dalam kelompok besar tidak terbagi dalam kelompok kecil | Mempengaruhi capaian standar mutu PKM, jika dilihat dari rasio jumlah kegiatan PKM dengan jumlah dosen tetap di masing-masing program studi. | |
| Semester Genap | 1 | Jumlah publikasi penelitian berkualitas masih belum memenuhi standar capaian perguruan tinggi | <ul style="list-style-type: none"> ▪ Rencana waktu untuk publikasi penelitian. Umumnya pada semester genap masih berada di posisi laporan kemajuan penelitian. ▪ Pengisian EKD masih ada juga yang belum optimal hanya input surat tugas saja, tidak disertai dokumen capaian terutama pada Penelitian / PKM. | <p>Jumlah publikasi penelitian belum memenuhi standar capaian perguruan tinggi</p> <p>Minimnya tim validasi untuk melihat kelegkapan dokumen kinerja, sehingga dalam waktu singkat harus melakukan validasi EKD untuk dosen yang jumlahnya banyak.</p> | <p>Capaian Kinerja Penelitian dengan nilai di bawah nilai 70, FH 83% dari Σ dosen</p> <p>FPIK 60%</p> <p>FTSP 48%,</p> <p>FKIP 31%</p> <p>FTI 29%.</p> <p>FEB 26%</p> <p>FIB 16%</p> |
| | 2 | Masih kurangnya jumlah penelitian yang didanai baik internal maupun eksternal | Dosen kurang termotivasi mendapatkan penelitian yang didanai baik pendanaan internal maupun eksternal | Belum optimalnya jumlah capaian standar pendanaan penelitian | |

| Periode | No | Deskripsi temuan | Akar Penyebab | Akibat | Keterangan |
|--------------------------------|----|--|---|--|--|
| | 3 | Ragam kegiatan PKM yang sudah terlaksana masih sedikit, sehingga | Hal ini disebabkan kegiatan pengabdian kepada masyarakat umumnya dilakukan secara bersama sama, tidak terbagi menurut KBK | Jumlah capaian pelaksanaan PKM belum memenuhi standar capaian PT (setara dosen tetap di masing-masing program studi) | |
| III. Jabatan Fungsional | | | | | |
| Semester Ganjil | 1 | Masih ada dosen dengan Jabfung AA dan bahkan Tenaga Pengajar | Terkendala pada cum penelitian dan PKM. | Jumlah Dosen dengan Jabfung AA masih tidak jauh berbeda jumlahnya dengan tahun sebelumnya kenaikan pangkatnya. | Jumlah dosen yang masih AA, FTSP 50% dari Σ dosen FIB 26% FEB 26% FH 21% FKIP 16% FTI 7%. FPIK - |
| Semester Genap | 1 | Masih ada dosen dengan Jabfung AA | Terkendala pada cum penelitian dan PKM. | Dosen belum bisa untuk mengurus kenaikan pangkatnya. | Jumlah dosen yang masih AA, FTSP 41% dari Σ dosen FIB 26% FIB 21% FH 21% FKIP 14% FTI 10%. FPIK - |

Tabel 1. Rencana Tindak Lanjut Temuan GKMF TA 2020/2021

| | Tindak Lanjut perbaikan | Target Waktu Perbaikan |
|--|---|--|
| I. Mutu Pembelajaran/Pendidikan | | |
| 1 | <p>Terkait RPS,</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Rektor akan mengeluarkan “Surat Edaran”, bahwa RPS mata kuliah menjadi salah satu syarat dosen dapat melaksanakan perkuliahan perdana. Dosen dapat membuka kelas perdana di portal jika RPS (dalam bentuk file Pdf) sudah diinput kan pada menu Bahan Ajar di portal 1 minggu sebelum nya 2. Meminta Dekanat memberi surat teguran bagi dosen yang tidak input RPS 3. Merancang aplikasi khusus untuk input RPS yang nantinya juga dapat digunakan untuk meningkatkan sistem Monev-In untuk Pembelajaran, serta kelengkapan digitalisasi data pembelajaran. | <p>Minimal 1 bulan sebelum perkuliahan perdana Semester Ganjil TA.2022/2023, agar dapat disampaikan oleh Dekan kepada para dosen saat choaching mengajar</p> <p>Setelah perkuliahan perdana</p> <p>Sosialisasi sistem minimal 4 bulan sebelum berakhirnya semester Genap TA.2021/2022 agar dapat diimplementasikan pada semester Ganjil TA.2022/2023</p> |
| 2 | <p>Terkait Pelaksanaan Perkuliahan</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Fakultas dan Prodi memberikan pengarahan kepada para dosen pengampu, agar dapat melaksanakan pembelajaran sesuai RPS dan mengisi lengkap BAP perkuliahan setiap pertemuan. 2. Mengingatkan kepada Dekan di lingkungan Universitas Bung Hatta, agar Prodi bersama tim UKMP lebih aktif lagi melakukan monitoring selama pelaksanaan proses perkuliahan dan menyusun. Berdasarkan hasil monitoring, Prodi berkomunikasi langsung dengan Dosen yang belum lengkap mengisi BAP nya di portal dan memasukkan hasil monitoring tsb dalam Laporan Kinerja Prodi. | <p>Rapat Persiapan Perkuliahan</p> <p>Sebelum pelaksanaan UTS dan Sebelum UAS</p> |
| II. Penelitian dan PKM | | |
| 1. | Menambahkan sistem validasi di Aplikasi EKD untuk memonitoring dan memvalidasi kelengkapan dokumen kegiatan Penelitian/ PKM yang dilakukan setiap dosen | Di setiap akhir semester |
| 2. | BPM membentuk tim validasi EKD dan Tim Teknis Sister. | Di setiap akhir semester |
| 3. | Membuat rencana waktu untuk melakukan validasi EKD yang telah diisi dosen | Sebelum upload kinerja ke sister |
| 4. | Untuk peningkatan nilai akreditasi, Prodi melakukan evaluasi publikasi penelitian dosen berdasarkan pemetaan publikasi penelitian yang telah dirumuskan sebelumnya. Begitu juga dengan PKM. | Dilaporkan sebagai bagian dari laporan kinerja yang disampaikan prodi kepada BPM, untuk ditindaklanjuti dalam RTM |
| 5. | Memperluas bidang kerjasama, terutama di bidang PKM. | Minimal dalam rentang 2 tahun sebelum re-akreditasi prodi |
| 6. | UPPS memberikan Reward bagi dosen yang melakukan PKM dengan tema berbeda tiap semester. | Berdasarkan hasil monev kinerja dosen setiap semester |

| | Tindak Lanjut perbaikan | Target Waktu Perbaikan |
|--|---|-------------------------------|
| III. Jabatan Fungsional/Kepangkatan | | |
| 1. | Mengikutsertakan dosen dosen dengan kinerja penelitian yang rendah dalam workshop penulisan artikel ilmiah dan PKM. | TA.2021/2022 |
| 2. | Rektor mengeluarkan edaran kepada Prodi bahwa Dosen yang masih AA tidak bisa lagi untuk melakukan pembimbingan skripsi/tugas akhir. | TA.2021/2022 |
| 3. | Rektor meminta Fakultas dan Prodi untuk mewajibkan pada Dosen yang masih AA dan sudah memiliki cukup CUM untuk segera naik pangkat minimal ke Lektor Cum 200. | TA.2021/2022 |

Lampiran

1. Surat Undangan Rapat Tinjauan Manajemen
2. Daftar Hadir Rapat Tinjauan Manajemen
3. Dokumentasi Rapat Tinjauan Manajemen



YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA UNIVERSITAS BUNG HATTA

Nomor : 9417/UM-1/XII-2021

3 Desember 2021

Lamp : -

Hal : **Undangan Rapat**

Kepada Yth.

- **Wakil Rektor I, II dan III**
- **Dekan di Lingkungan Universitas Bung Hatta**
- **Kepala BAAK, SDM, BPM, dan BPP**

Dengan hormat,

Dengan ini kami mengundang Bapak/Ibu untuk dapat hadir dalam pertemuan yang akan diselenggarakan pada :

Hari, Tanggal : Rabu, 15 Desember 2021

Waktu : 09.30 WIB s/d selesai

Tempat : Ruang Sidang Rektor, Kampus Proklamator I

Agenda : Rapat Tinjauan Manajemen

Mengingat pentingnya kegiatan ini, diharapkan kehadiran Bapak/Ibu tepat waktu sesuai dengan yang dijadwalkan.

Demikian hal ini disampaikan atas perhatian dan kerja sama yang baik, diucapkan terima kasih.

Rektor,



Prof. Dr. Tafdil Husni, S.E., M.B.A.



DISPOSISI TENDANGAN
DAFTAR HADIR

Hari/Tanggal: Rabu / 15 Desember 2021
 Waktu : 09.00 WIB s.d selesai
 Tempat : Ruang Sidang Rektor, Kampus Proklamator I
 Agenda : Rapat MPU dan RTM

| No | Nama | Jabatan | Tanda Tangan |
|-----|---------------------------|-------------------|--------------|
| 1. | Prof. Dr. Tafdil Husni | Rektor | 1. |
| 2. | Dr. Elfiandri, M.Hum. | WR II | 2. |
| 3. | Dr. Hidayat, M.T | WR III | 3. |
| 4. | Dr. Yetty Marleni M.Hum | Dekan FKIP | 4. |
| 5. | Ir. Arius, M.S, Ph.D | Dekan EPik | 5. |
| 6. | Prof. Dr. Nasfryzal Carlo | Dekan FTSP | 6. |
| 7. | Dr. Uning Pratunawati | Dekan FH | 7. |
| 8. | Dr. Erni Febrina Harshap | Dekan FEB | 8. |
| 9. | Bud Sunaryo, M.T | Ka. Pustkom | 9. |
| 10. | Rio Rinaldi, M.Pd | Ka. Sekretariat R | 10. |
| 11. | Sari Iskandar | Ka. AIO | 11. |
| 12. | Dipha Jung | Ka BPM | 12. |
| 13. | Suampon, SH, MH. | Ka. BAAK | 13. |
| 14. | Riswandi, M.Si | Ka. BAI | 14. |
| 15. | Prof. Dr. Rani Desmiarti | Dekan FTI | 15. |
| 16. | ARLINS | Dekan EPik | 16. |
| 17. | Riswandi | Kepala BAA | 17. |
| 18. | Zuhelmi | BPM | 18. |
| 19. | Daniati Puttri | BPM | 19. |
| 20. | | | 20. |

Pimpinan Rapat,

DOKUMENTASI RAPAT





YAYASAN PENDIDIKAN BUNG HATTA UNIVERSITAS BUNG HATTA

No. : 9686/UM-1/KP/XII-2021

21 Desember 2021

Lamp. : -

Hal : **Pemberitahuan Pelaksanaan
Rapat Tinjauan Manajemen (RTM)**

Kepada Yth.
**Dekan di Lingkungan
Universitas Bung Hatta**

Dengan hormat.

Do'a dan harapan semoga Saudara senantiasa dalam lindungan Allah SWT dan sukses dalam melaksanakan tugas, Aamiin ya Rabbal 'Alamiin.

Sehubungan dengan telah dilaksanakannya kegiatan GKMF dan Audit Mutu Internal di lingkungan Fakultas yang Saudara pimpin, maka diminta kepada Saudara melaksanakan Rapat Tinjauan Manajemen di tingkat Fakultas untuk menindaklanjuti:

1. Temuan dari hasil GKMF Ganjil & Genap TA 2020/2021.
2. Temuan dari hasil kegiatan AMI Tahun 2021.

Mengingat pentingnya kegiatan RTM ini untuk konversi nilai akreditasi Prodi, perpanjangan akreditasi, dan reakreditasi, Saudara segera mengirimkan dokumen hasil RTM tersebut paling lambat pada tanggal 29 Desember 2021 karena laporan RTM ini akan diupload pada tanggal 15 Januari 2022 ke SAPTO BAN-PT.

Demikian pemberitahuan ini disampaikan. Atas perhatian dan kerjasamanya diucapkan terima kasih.

Rektor,



Prof. Dr. Tafdil Husni, S.E., M.B.A.

Kampus I : Jl. Sumatera, Ulak Karang, Padang, 25133, Telp. 0751-7051678 / 7052096, Fax. 7055475
Kampus II : Jl. Bagindo Aziz Chan, By Pass Aia Pacah, Padang, 25176, Telp. 0751-463250
Kampus III : Jl. Gajah Mada No. 19 Olo Nanggalo, Padang, 25143, Telp. 0751-7054257, Fax. 7051341
E-mail : sekretariat.rektor@bunghatta.ac.id, rektorat@bunghatta.ac.id, humas@bunghatta.ac.id,
pascasarjana@bunghatta.ac.id
Website : www.bunghatta.ac.id